RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

LASPRO
CONSULTORES

LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE BARRETOS – SP.

Recuperação Judicial
Processo n° 0002477-89.2023.8.26.0066

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob n° 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, n° 111, 18º andar, Centro, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada por **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO,** brasileiro, casado, advogado, inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil sob o n° 98.628, Seção de São Paulo, e no CPF nº 106.450.518-02, nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **LEILAC PRODUTOS LACTEOS LTDA. ("Recuperanda"),** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **Relatório das Atividades**, referente ao mês de **novembro de 2023**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJSP.

72-1171 CT| JV /LS

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO 4
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda 6
I.1. Visão Geral 6
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais 7
II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal) 7
II.1.1. Evolução do Ativo Total 7
II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total) 8
II.1.3. Patrimônio Líquido 9
II.1.4. Evolução das Contas de Resultado 10
II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros 11
II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa 11
II.4. Evolução Mensal de Colaboradores 11
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial 13
Anexo IV – Relatório de Diligências Realizadas 14
Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares 15
Anexo VI - Cronograma Processual 16
Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020 17
Glossário 18

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

SUMÁRIO EXECUTIVO

A Recuperanda ajuizou o pedido de Recuperação Judicial, em 13 de março de 2023, cujo processamento foi deferido em 30 de março de 2023, conforme decisão de fls. 345/355.

Conforme documentação disponibilizada, a **LEILAC** vem apresentando normalidade em sua operação. No período de janeiro a novembro de 2023, escriturou faturamento líquido de R$ 15,3 milhões, entretanto, insuficiente para cobrir os custos e despesas reconhecidos no período, evidenciando prejuízo líquido de R$ 2,6 milhões.

Outrossim, apresentou endividamento de R$ 13,5 milhões, no mês de novembro de 2023, e desse total, as obrigações com os **Fornecedores** são os mais representativos.

Cabe mencionar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

LASPRO
CONSULTORES

do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

São Paulo, 01 de fevereiro de 2024.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1171 CT| JV /LS

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

I.1. Visão Geral

A Recuperanda **LEILAC PRODUTOS LÁCTEOS LTDA**. foi fundada no ano de 1990 pelo seu sócio, Sr. João Roberto Lamana, em Barretos/SP, tendo como objeto social a produção de laticínios.

Atualmente possui fornecedores e colaboradores para produção e comercialização de manteigas com diversos clientes nacionais e internacionais, de Norte a Sul do País.

LEILAC PRODUTOS LÁCTEOS				
Endereço: Rua 48, n° 320, Jd. Alvorada, CEP: 14.780-210 - Barretos/SP **Objeto Social**: Laticínios, Comércio e Atacadista de Laticínios, Arrendamento de Instalações Industriais de e para terceiros e Arrendamento de Aparelhos de uso Industrial de e para terceiros. **Capital Social**: de R$ 1.310.000 dividido em 1.310.000 quotas de Capital Social, de valor de R$ 1,00 cada, subscritas e integralizadas em moeda corrente do país, no ato e distribuídos entre os sócios da seguinte maneira:				
Sócios	**Quotas**	**%**		**Valor**
Vector Empreendimentos Ltda	963.764	74%	R$	963.764
João Roberto Lamana	346.236	26%	R$	346.236
Total Capital Social	**1.310.000**	**100%**	**R$**	**1.310.000**

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

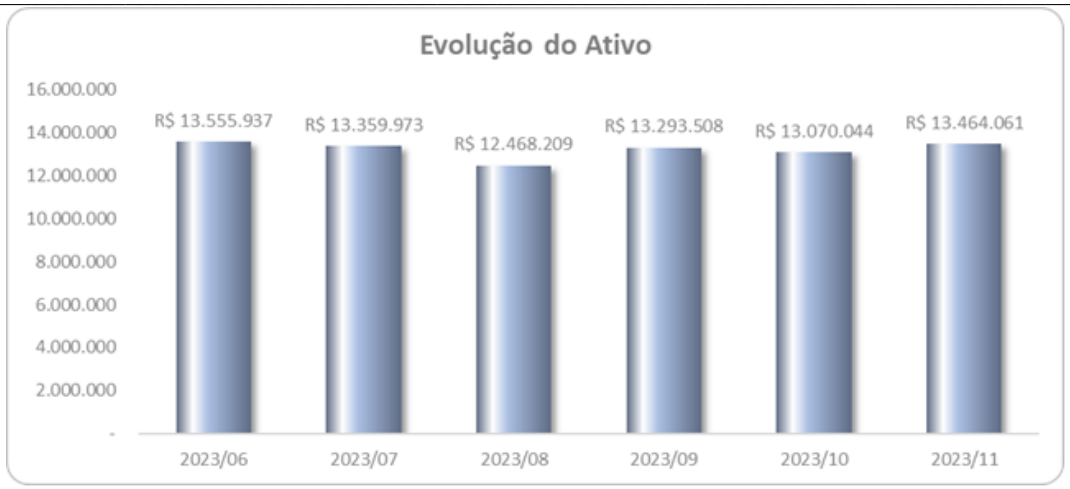
A análise financeira foi efetuada conforme as informações relativas ao mês de novembro de 2023, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao período anterior.

II.1. Principais Movimentações do Balanço Patrimonial e Indicação das Principais Contas Patrimoniais no Ativo e Passivo (Análise Vertical e Horizontal)

Balanço Patrimonial R$	out/23	nov/23
Ativo	**R$ 13.070.044**	**R$ 13.464.061**
Ativo Circulante	**R$ 11.674.070**	**R$ 12.077.139**
Caixa e Equivalentes de Caixa	R$ 28.814	R$ 85.505
Clientes a Receber	R$ 336.150	R$ 915.392
Adiantamentos	R$ 36.019	R$ 22.443
Impostos a Recuperar	R$ 9.694.086	R$ 9.732.392
Estoques	R$ 1.551.906	R$ 1.294.494
Despesas Pagas Antecipadamente	R$ 27.095	R$ 26.913
Ativo Não Circulante	**R$ 1.395.974**	**R$ 1.386.922**
Investimentos	R$ 500	R$ 500
Imobilizado	R$ 1.395.474	R$ 1.386.422
Passivo	**R$ 13.070.045**	**R$ 13.464.062**
Passivo Circulante	**R$ 12.717.681**	**R$ 13.206.026**
Empréstimos e Financiamentos	R$ 2.669.969	R$ 2.669.969
Fornecedores	R$ 7.567.719	R$ 8.040.138
Obrigações Tributárias	R$ 170.728	R$ 180.513
Obrigações Trabalhistas e Previdênciárias	R$ 317.458	R$ 285.658
Adiantamento de Clientes	R$ 1.547.537	R$ 1.654.802
Outras Obrigações	R$ 355.973	R$ 291.298
Parcelamentos de Impostos	R$ 88.297	R$ 83.647
Passivo Não Circulante	**R$ 313.291**	**R$ 304.998**
Parcelamentos de Impostos	R$ 313.291	R$ 304.998
Patrimônio Líquido	**R$ 39.073**	**-R$ 46.962**
Capital Social	R$ 1.310.000	R$ 1.310.000
Lucros / Prejuízos Acumulados	-R$ 1.286.145	-R$ 1.284.009
Resultado no Exercício	R$ 15.218	-R$ 72.953

II.1.1. Evolução do Ativo Total

Os **Ativos**, em novembro de 2023, totalizaram R$ 13,5 milhões, com aumento de 3% comparado ao mês anterior, decorrente das movimentações da rubrica **Clientes a Receber**.



A rubrica de **Clientes a Receber** totalizou R$ 915,4 mil, e desse saldo, os principais recebíveis, são relativos às empresas Kerry do Brasil Ltda.; Carrefour Comercio e Industria Ltda.; Bompreço Supermercados do Nordeste Ltda.; e, Dia Brasil.

A conta mais representativa dos ativos, em 72,3% (R$ 9,7 milhões), refere-se aos **Impostos a Recuperar**, assim distribuídos:

Nº da Conta	Descrição da Conta	Valor
1.1.3.01.0001	IPI A RECUPERAR	14.092
1.1.3.01.0002	ICMS A RECUPERAR	3.739.246
1.1.3.01.0006	TRIBUTOS PAGOS A MAIOR OU INDEVIDAMENTE	50
1.1.3.01.0012	COFINS A RECUPERAR	4.896.897
1.1.3.01.0013	PIS A RECUPERAR	1.081.985
1.1.3.03.0001	IRRF SOBRE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	121
	Total em novembro/2023	**9.732.392**

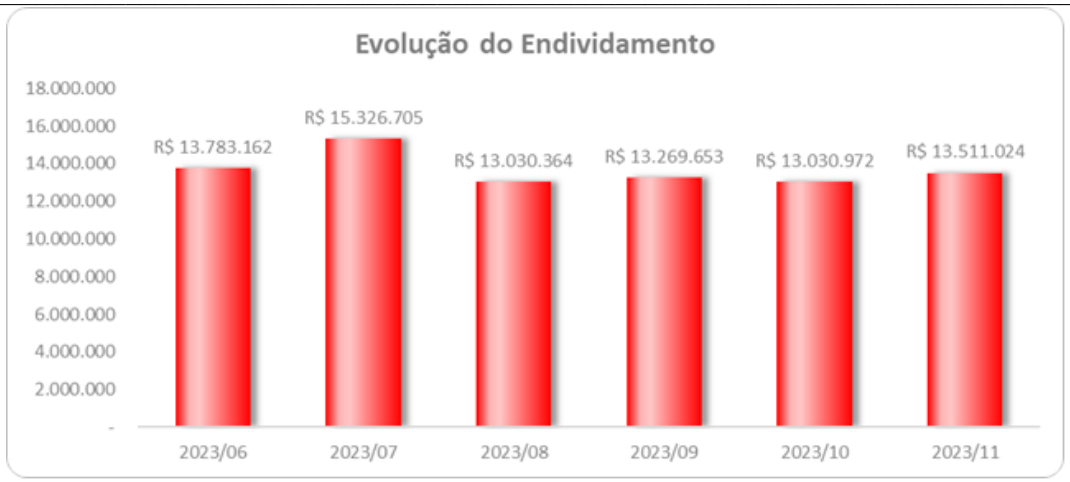
Com saldo de R$ 1,3 milhões, os **Estoques** retraíram 16,6% em relação ao mês anterior, em razão da variação da alínea Matéria Prima para Industrialização.

O **Imobilizado** apresentou saldo de R$ 1,4 milhões. Ademais, a **depreciação** dos ativos é reconhecida mensalmente, bem como a contabilização dos consórcios em andamento.

II.1.2. Evolução do Passivo Total (Endividamento Total)

O **Endividamento** no mês de novembro de 2023, totalizou R$ 13,5 milhões, desse montante, 59,5% são devidos aos **Fornecedores.**

- Os valores devidos aos **Fornecedores**, totalizaram R$ 8 milhões, relativos principalmente às empresas Laticínios Exterkoetter; E.N. Folgado Laticínios e Frios Ltda.; Itambé Alimentos Ltda.; Laticínio Rosario do Ivaí Ltda.; e, Laticínios Conquista Ltda.



Os **Empréstimos e Financiamentos**, representam 19,8% do endividamento, equivalentes R$ 2,7 milhões, dos quais, 60,1% referem-se aos Empréstimos Banco Safra.

O grupo **Adiantamento de Clientes**, perfez R$ 1,7 milhões.

As **Obrigações Tributárias, Trabalhistas e Previdenciárias**, somaram conjuntamente R$ 854,8 mil, composto pelas seguintes rubricas:

Descrição		nov/2023
Impostos e Contribuições a Recolher	**R$**	**180.513**
Imposto de Renda	R$	90
IRRF sobre folha de pagamento	R$	7.414
IRRF retido	R$	1.269
CRF	R$	2.000
INSS retido	R$	5.537
ISS retido	R$	1.640
Substituição tributária	R$	162.565
Trabalhista e Previdenciária	**R$**	**285.658**
Salários a Pagar	R$	36.331
Pró-labore a Pagar	R$	10.572
Rescisões	R$	-
INSS	R$	32.173
FGTS	R$	9.281
Contribuição Assistencial	R$	561
GRRF	R$	-
Provisões	R$	196.741
Parcelamentos (Curto e Longo Prazos)	**R$**	**388.645**
Total	**R$**	**854.817**

(*) Dados extraídos dos demonstrativos contábeis disponibilizados.

II.1.3. Patrimônio Líquido

Apresentou **Patrimônio Líquido** negativo de R$ 47 mil.

II.1.4. Evolução das Contas de Resultado

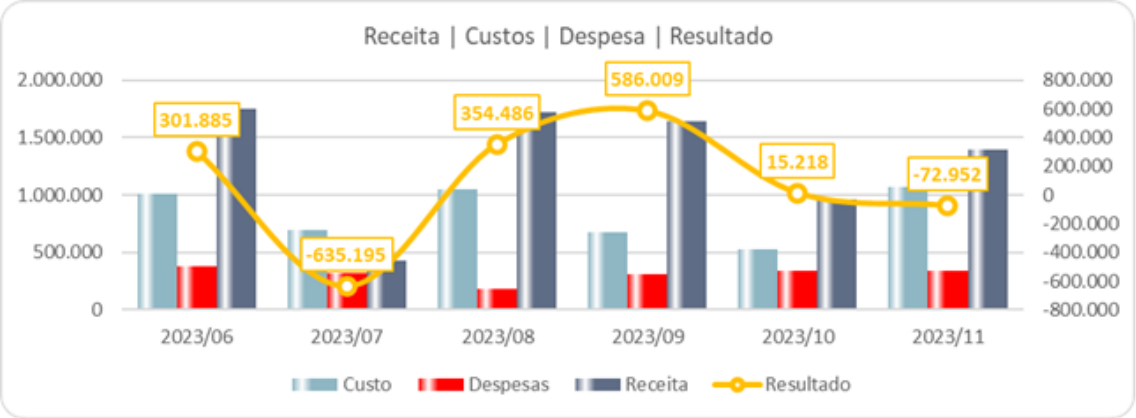
Demonstração do Resultado do Exercício	out/23	nov/23	Acumulado
Receita Operacional Bruta	**1.256.474**	**1.544.987**	**21.838.544**
(-) Deduções da Receita Operacional	-295.030	-149.073	-6.562.200
Receita Líquida	**961.444**	**1.395.914**	**15.276.344**
(-) Custo dos Produtos Vendidos	-523.290	-1.067.911	-12.336.863
= Resultado Bruto	**438.154**	**328.003**	**2.939.481**
(=) Despesas Operacionais	**-340.801**	**-340.053**	**-4.497.163**
(-) Despesas de Vendas	-29.960	-22.575	-159.781
(-) Despesas Administrativas	-148.003	-137.557	-2.279.621
(-) Despesas Tributarias	-9.084	-5.217	-187.597
(+/-) Outros Resultados Operacionais	0	-3.633	-3.396
(-) Despesas com Pessoal	-153.731	-169.942	-1.766.022
Receitas Despesas Não Operacionais	-23	-1.129	-100.746
= Resultado Operacional Líquido	**97.353**	**-12.050**	**-1.557.682**
= Resultado Financeiro	**-82.135**	**-60.903**	**-999.911**
(+) Receitas Financeiras	14.753	4	38.597
(-) Despesas Financeiras	-96.888	-60.907	-1.038.508
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**15.218**	**-72.953**	**-2.557.593**
(-) IRPJ e CSLL	0	0	-41.641
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	**15.218**	**-72.953**	**-2.599.235**

No período de janeiro a novembro de 2023, reconheceu **Receita Líquida** de R$ 15,3 milhões. No mês de novembro escriturou R$ 1,4 milhões.

Os **Custos** absorveram 80,8% (R$ 12,3 milhões) da Receita Líquida acumulada, até novembro de 2023.

As **Despesas Operacionais** de janeiro a novembro de 2023, totalizaram R$ 4,4 milhões, e desse total, as **Despesas Administrativas** são as mais representativas, com R$ 2,2 milhões.

Assim, no exercício corrente, até novembro de 2023, evidenciou **Resultado Líquido** negativo de R$ 2,6 milhões. No mês de novembro, reconheceu Resultado Líquido positivo de R$ 73 mil.



II.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,01
Liquidez Seca	0,76	0,71	0,78	0,82	0,80	0,82
Liquidez Corrente	0,82	0,79	0,87	0,92	0,92	0,91
Liquidez Geral	0,81	0,78	0,85	0,90	0,90	0,89
Índices de Estrutura de Capitais	**jun/23**	**jul/23**	**ago/23**	**set/23**	**out/23**	**nov/23**
Endividamento	-11,18	-7,79	-23,18	556,27	333,51	-287,7
Composição do Endividamento	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98	0,98
Imobilização dos Recursos Não Correntes	-1,39	-0,86	-5,49	4,28	3,96	5,37
Instrumentos Financeiro - em R$	**jun/23**	**jul/23**	**ago/23**	**set/23**	**out/23**	**nov/23**
Capital Circulante Líquido	-2.592.506	-3.174.212	-1.671.210	-1.076.667	-1.043.611	-1.128.887

II.3. Demonstração do Fluxo de Caixa

Leilac PRODUTOS LÁCTEOS	DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA 11/2023
ATIVIDADES OPERACIONAIS	**VALORES**
(+) Recebimento de Venda de Produtos	1.096.963,75
(-) Pagamento de Impostos sobre Faturamento	6.028,21
(-) Pagamento a Fornecedores	750.789,99
(-) Pagamento de Salários	51.343,99
(-) Pagamentos de Impostos e Encargos	7.524,76
(-) Pagamento de Custos Indiretos	10.321,73
(-) Pagamento de Juros	65.827,73
(-) Pagamento de Despesas Operacionais	
(=) SUB-TOTAL	**205.127,34**
ATIVIDADE DE INVESTIMENTO	**VALORES**
(+) Recebimento de Venda de Ativo Imobilizado	
(-) Pagamento de Compra de Ativo Imobilizado	
(=) SUB-TOTAL	**-**
ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO	**VALORES**
(+) Captação de Empréstimos	-
(+) Aporte de Capital	-
(-) Amortização de Empréstimos	-
(-) Reduções de Capital	-
(-) Pagamento de Dividendos	-
(=) SUB-TOTAL	**-**
= FLUXO DE CAIXA TOTAL	**205.127,34**
Leilac PRODUTOS LÁCTEOS	LEILAC PRODUTOS LACTEOS LTDA CNPJ 65.974.602/0001-95

II.4. Evolução Mensal de Colaboradores

A seguir, demonstramos a movimentação dos colaboradores, conforme o Resumo da Folha de Pagamento disponibilizado pela Recuperanda:

Descrição	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
Trabalhando	30	32	31	30	29	30
Admissões	2	2	0	0	0	0
Demissões	2	1	1	1	0	0

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

A Recuperanda apresentou retificação à Relação dos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial às fls. 452/454, conforme abaixo:

Classe de Credores	Valor [em R$]
Classe III - Quirografário	20.271.815,62
Classe IV - ME/EPP	301.471,43
Total	**20.573.287,05**

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado às fls. 1135/1396 e 1155/1417 e aguarda designação de Assembleia Geral de Credores para votação.

Anexo IV – Relatório de Diligências Realizadas

Não ocorreram diligências em novembro de 2023.

Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares

Não há pedidos de esclarecimentos ou documentos complementos.

Anexo VI - Cronograma Processual

CRONOGRAMA PROCESSUAL - LEILAC		
Comunicado nº 786/2020 da Corregedoria Geral de Justiça do E. Tribunal de Justiça de São Paulo		
	EVENTO OCORRIDO	
	DATA ESTIMADA	
DATA	**EVENTO**	**LEI Nº 11.101/05**
13/03/2023	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
30/03/2023	Deferimento do pedido de Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
04/04/2023	Publicação do deferimento no Diário Oficial	-
18/04/2023	Publicação do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
03/05/2023	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º, § 1º
05/06/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao juízo (60 dias após publicação do deferimento da Recuperação)	Art. 53
25/07/2023	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O	Art. 53, § único
24/08/2023	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º edital ou 30 dias após a publicação de aviso de recebimento do PRJ)	Art. 53, § único c/c art. 55, § único
25/07/2023	Publicação do edital pelo AJ - 2º edital (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, § 2º
04/08/2023	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º edital)	Art. 8º
	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
	1ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I
	2ª Convocação da assembleia geral de credores	Art. 36, inciso I
28/08/2023	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da Recuperação Judicial)	Art. 56, § 1º
26/09/2023	Fim do prazo de suspensão do curso de prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da Recuperação) - stay period	Art. 6, § 4º
	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58
	Fim do prazo de Recuperação Judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão de Recuperação Judicial)	Art. 61

Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020	COMENTÁRIOS AJ
1. Há litisconsórcio ativo?	
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.	
2. Este relatório é:	RMA 11/2023
2.2. Mensal	
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	Não
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não
2.2.4. Quadro de funcionários 2.2.4.1.Número de funcionários/colaboradores total 2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT 2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas	Anexo II
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras	Anexo II
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)	Anexo II
2.2.5.2. Passivo 2.2.5.2.1. Extraconcursal 2.2.5.2.1.1. Fiscal 2.2.5.2.1.1.1. Contingência 2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa 2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios 2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária 2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis 2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC) 2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer 2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar 2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar 2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas 2.2.5.2.1.10. N/A 2.2.5.2.1.10.1. Justificativa 2.2.5.2.1.10.2. Observações 2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ 2.2.5.2.1.11.1. Tributário 2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista 2.2.5.2.1.11.3. Outros 2.2.5.2.1.11.3.1. Observações 2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos	Anexo II
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução) 2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	Anexo II
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Anexo IV
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado)	Anexo III
2.2.8.1.N/A	
2.2.8.2. Anexar documentos	
2.2.9. Observações	
2.2.10. Anexos	
2.2.11. Eventos do mês	

Glossário[1]

A **DRE** – Demonstração do Resultado do Exercício, se baseia no **regime de competência, demonstrando o lucro ou prejuízo da empresa em determinado período**.

A **DFC** – Demonstração do Fluxo de Caixa, tem como base o **regime de caixa, demonstrando as entradas e saídas de dinheiro da empresa**.

Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros: o **objetivo** dessa análise **é de evidenciar a situação financeira e patrimonial da empresa**, por meio de medidas quantitativas com base em seus saldos e resultados contábeis.

Análise Vertical: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de empresas ao olhar o balanço da companhia e visualizar a dimensão de um dado financeiro em relação ao total. Assim, **permite descobrir a relevância de uma parte dentro do todo**.

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal **permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços** da companhia.

Indicadores de Liquidez: indicam a capacidade de uma empresa para honrar com todos os seus compromissos financeiros, tendo como **cenário ideal** índice igual ou superior a 1 (um).

- **Índice de liquidez Imediata**: demonstra a parcela de dívidas de curto prazo (passivo circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- **Índice de Liquidez Corrente**: mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no ativo circulante).
- **Índice de Liquidez Seca**: segue a mesma premissa do indicador de liquidez corrente, entretanto, excluindo os saldos em estoques.

[1] Adaptado do livro Análise Didática das Demonstrações Contábeis – Eliseu Martins, Gilberto José Miranda e Josedilton Alvez Diniz, Editora Atlas, 3ª Edição – 2022.

- **Índice de Liquidez Geral**: sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, este indicador demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação).

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- **Índice de Endividamento**: mostra quanto a sociedade tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse ponto, o risco a que está sujeita.
- **Composição do Endividamento**: Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- **Imobilização de Recursos Não Correntes**: O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Capital Circulante Líquido (CCL): também conhecido como "capital de giro", refere-se aos ativos de uma empresa que são utilizados para manter o seu desempenho. Assim, por meio da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante, se o cálculo for **positivo** pode-se identificar se a empresa **está conseguindo honrar com seus compromissos em um curto prazo**. Mas, se o resultado for **negativo indica que a empresa poderá passar por graves riscos com a sua liquidez**.

EBITDA: é a sigla composta pelas iniciais dos termos *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization.* Em português, tem sido comumente traduzida por **lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações**, ou a sigla LAJIDA. Dessa maneira, o EBITDA procura refletir a geração de caixa efetivo de uma empresa, ou seja, a margem operacional advinda da sua atividade principal.

- A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional sobre as receitas líquidas (desconsiderando as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras).